



PROGRAMME MERCATOR PROGRÈS RÉALISÉS DANS LE CADRE DU VOLET SUR MESURE

Kinshasa, 25 Septembre 2019

Expérience du BURKINA FASO

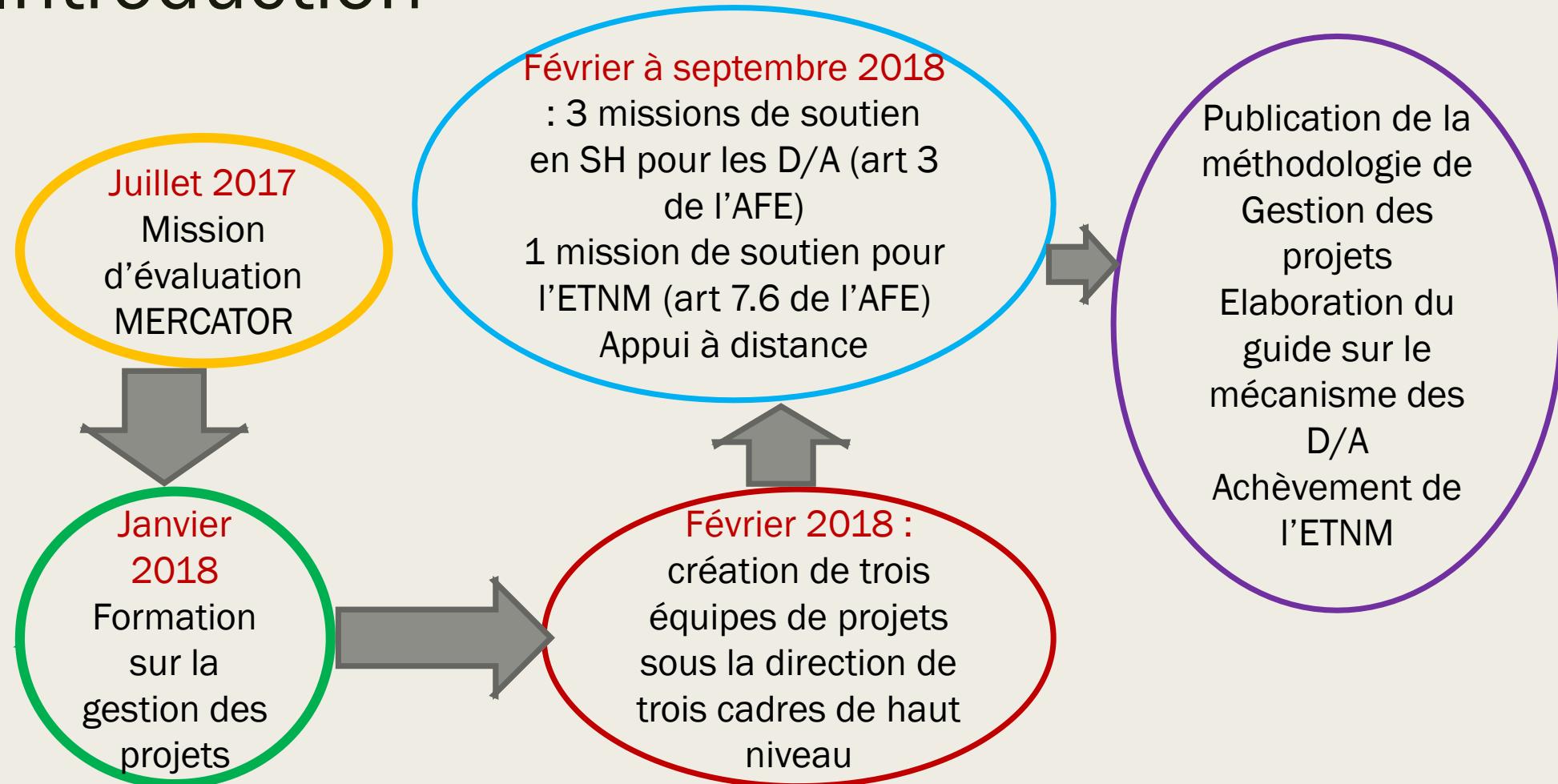
Patrick YAMEOGO
Conseiller du Programme Mercator (CPM)

Partage d'expériences dans la mise en œuvre des mesures de l'AFE

■ PLAN

- Introduction : contexte et choix des projets
- Résultats obtenus
- Défis /Facteurs de réussite
- Prochaines étapes
- Apports pour la DGD /Leçons apprises
- Conclusion

Introduction



Résultats obtenus

-

100% des résultats atteints

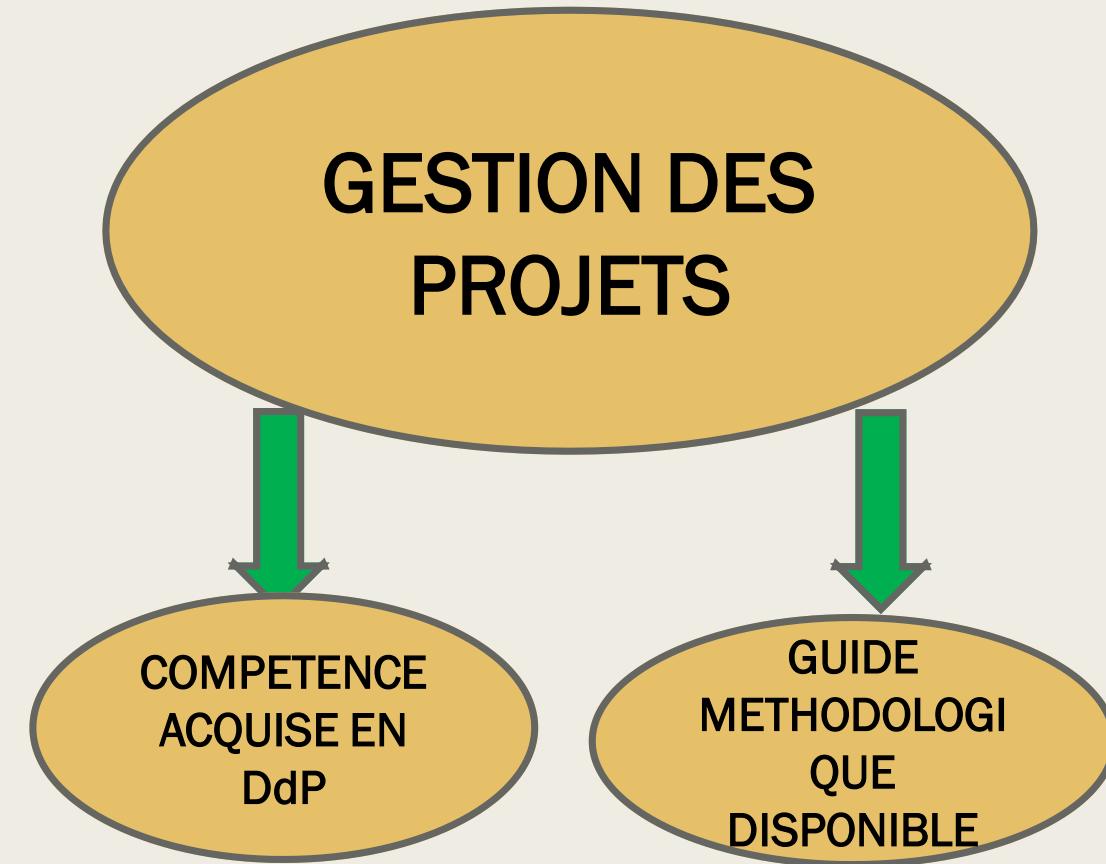
Par rapport au plan de travail :

96% des activités mises en œuvre



Résultats obtenus (1)

Formation des directeurs et chefs de service en GdP
Plus de chances de succès dans la mise en œuvre des réformes





Formation des hauts cadres sur la gestion des projets



Résultats obtenus (1)

1. Identification
2. Formulation
/programmation
3. Mise en œuvre et suivi
4. Clôture

Les OUTILS

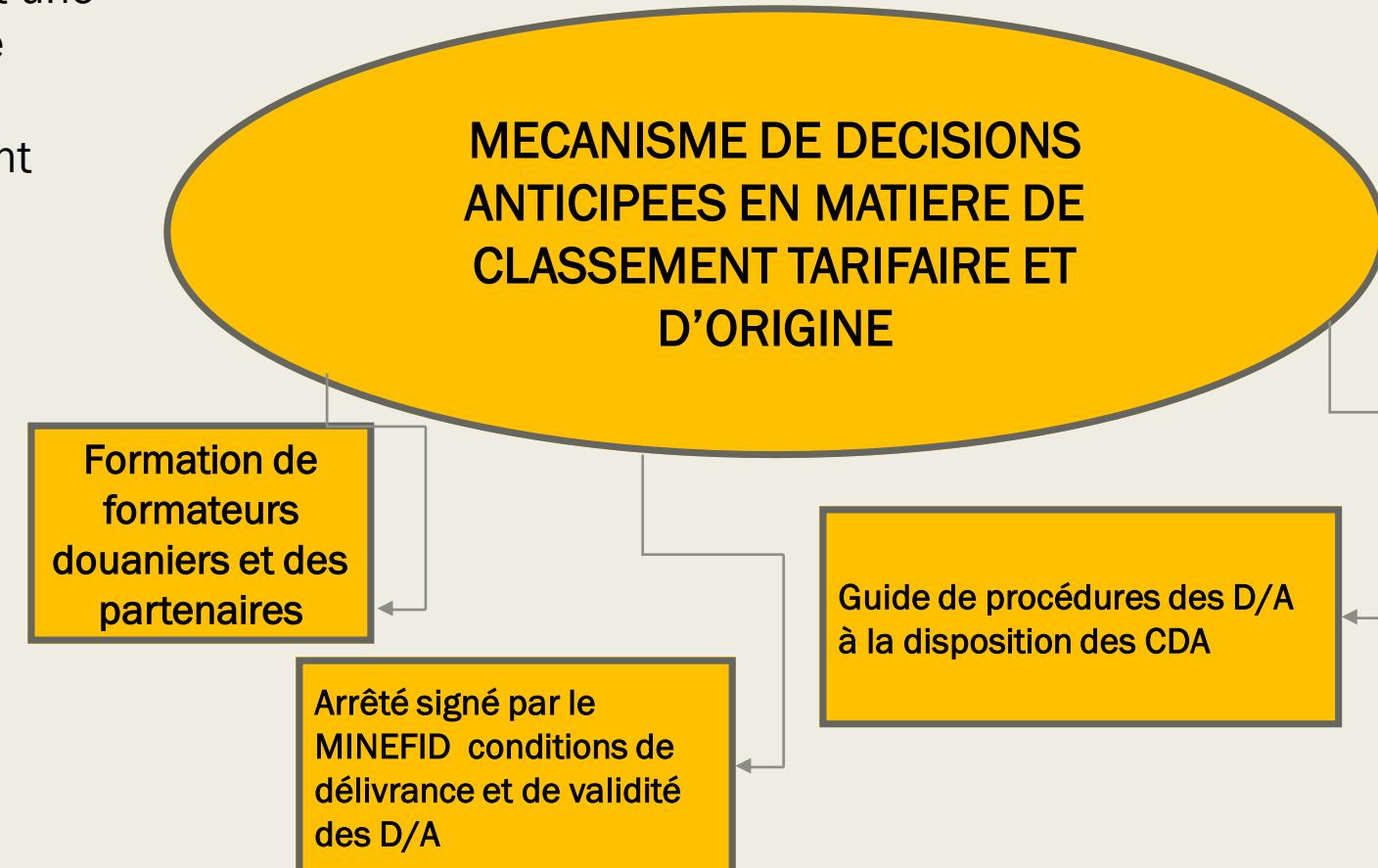
1. Fiche d'identification
du projet
2. Document projet
(cadre logique, analyse
des PP, analyse des
risques, budget...)
3. Rapports sur état
d'avancement du projet
4. Rapport d'évaluation



Lien pour télécharger le
document:
<http://www.douanes.bf/index.php/bibliotheque/methodologie-de-gestion-de-projets/download>

Résultats obtenus (2)

Une décision anticipée est une décision écrite qui indique avant l'importation ou l'exportation, le classement tarifaire et l'origine, La D/A est contraignante Pour l'administration



Résultats obtenus (2)

Lien pour télécharger le guide des D/A et la demande d'octroi de la D/A

<http://www.douanes.bf/index.php/media-dgd/outils-de-communication/demande-d-octroi-de-la-decision-anticipee>



Session de formation des formateurs



Les formateurs en Décisions anticipées avec leurs attestations



Résultats obtenus (3)

*Bureau pilote :
Ouaga - Route :
21% des recettes,
deuxième plus
grand bureau
après celui des
hydrocarbures :
29%*

**ETUDE SUR LE
TEMPS
NECESSAIRE A
LA MAINLEVEE**

**ETNM : 5 jours
2 heures et 5
minutes.**



Défis

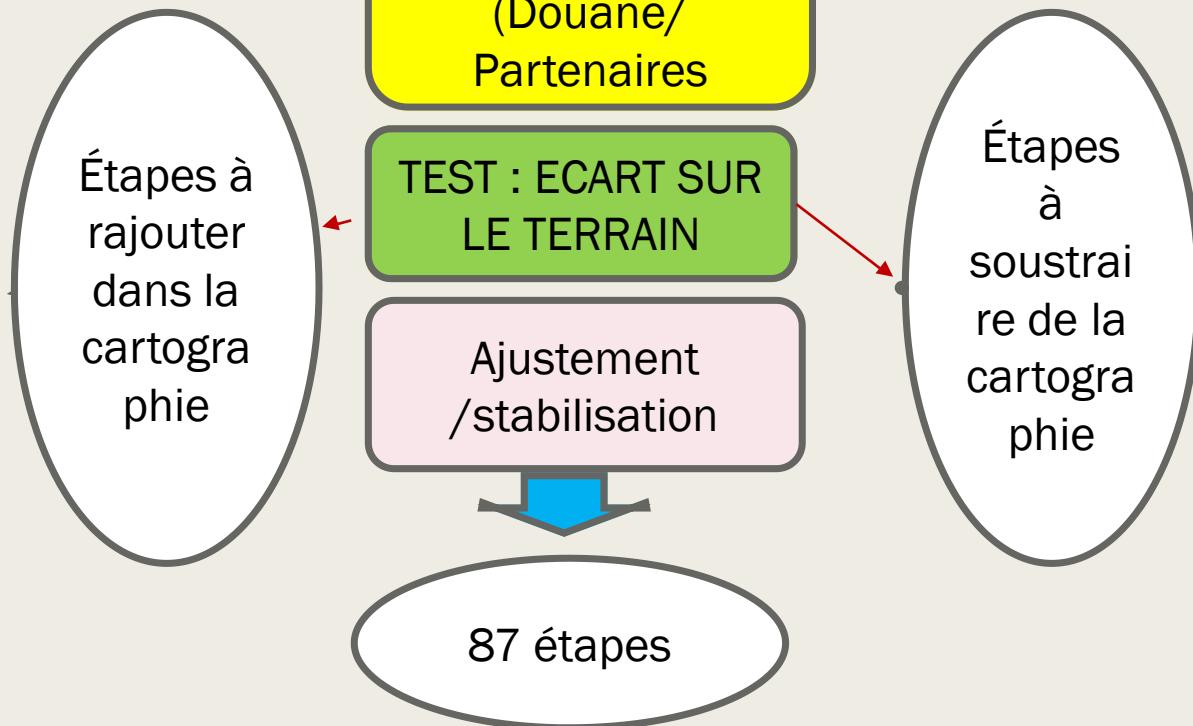
- Pour les décisions anticipées :
- Former le maximum de vérificateurs sur le terrain à qui incombe l'application des D/A

50 % des vérificateurs des sept régions douanières



Défis

■ ETNM



Défis

Disposer d'un nombre suffisant de questionnaires pour valider l'étude

1050 questionnaires administrés; 420 récupérés mais 376 Questionnaires collectés étaient exploitables et saisis dans la plateforme de l'OMD



Les facteurs de réussite



FACTEURS DE REUSSITE

1

Activités
gérées en
mode projet

2

Sensibilisation
des acteurs
de la chaîne

3

Engagement
des acteurs
de la chaîne

4

Accompagne-
ment
financier des
partenaires

5

15 élèves
inspecteurs de
l'END (Enquêteurs)

Guide
méthodologique
de GdP

Environ
9000
euros

Communication
Déplacement
Argent de poche
(renseignement
du
questionnaire et
saisie)

Prochaines étapes



1. Large communication au niveau des partenaires autour des D/A et de l'ETNM

2. Formation et appropriation de la méthodologie de GdP au niveau opérationnel

3. Mettre en œuvre les recommandations de l'ETNM pour une 2è étude.

3.4 -Ouvrir le bureau de OR tous les jours 7j/7j

3.1- Créer une plateforme d'échange d'informations entre tous les acteurs utilisant l'acquit à caution

3.2- Interfacer Sylvie et SYDONIA pour dématérialiser les procédures

3.3 -Améliorer la gestion des risques et revoir les critères de sélectivité

Apports pour la DGD

- 1. compétence GdP au niveau des MCD et chefs de service

2. Viviers de formateurs dans les domaines des D/A : classement tarifaire et règles d'origine

5. Compétences /Capitalisation pour d'autres ETNM

3. Identification de doublons et procédures informelles

4. Projet de rédaction d'une charte de procédures

Leçons apprises



LA METHODE

- Aucun résultat efficient n'est possible sans la **METHODE**
- Avec environ 9000 euros, L'ETNM a été réalisée avec succès grâce entre autres aux principes du guide **METHODOLOGIQUE DE GESTION DES PROJETS**.
- « **LA PUISSANCE, C'EST LA METHODE** » : dit un adage

LE PARTENARIAT

- Les deux projets : les D/A et l'ETNM n'auraient pu être menés à terme sans l'implication et l'engagement des partenaires.

Conclusion

- « La seule voie qui offre quelque espoir d'un avenir meilleur pour toute l'humanité est celle de **la coopération et du partenariat** ». *Kofi Anan*
- Remerciements à L'OMD et à la Suède qui a assuré le financement
Dans le cadre du projet **MADAO**
- Merci

